

# **Pandémie, manque de relève : les nouveaux défis**

**S'adapter au changement structurel plutôt que le combattre**

**Jérôme Cosandey**

**28 avril 2022**

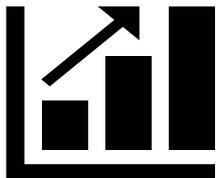
# Quelle place pour l'industrie dans l'économie suisse?

---



# Trois questions pour la présentation d'aujourd'hui

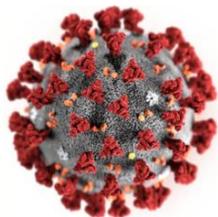
---



L'industrie suisse est-elle en recul?



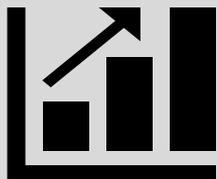
Quelles sont les perspectives d'emploi?



Quel impact a la crise Covid-19 sur les tendances de fonds?

# Trois questions pour la présentation d'aujourd'hui

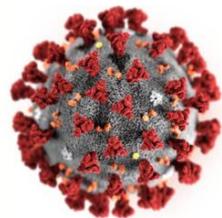
---



L'industrie suisse est-elle en recul?

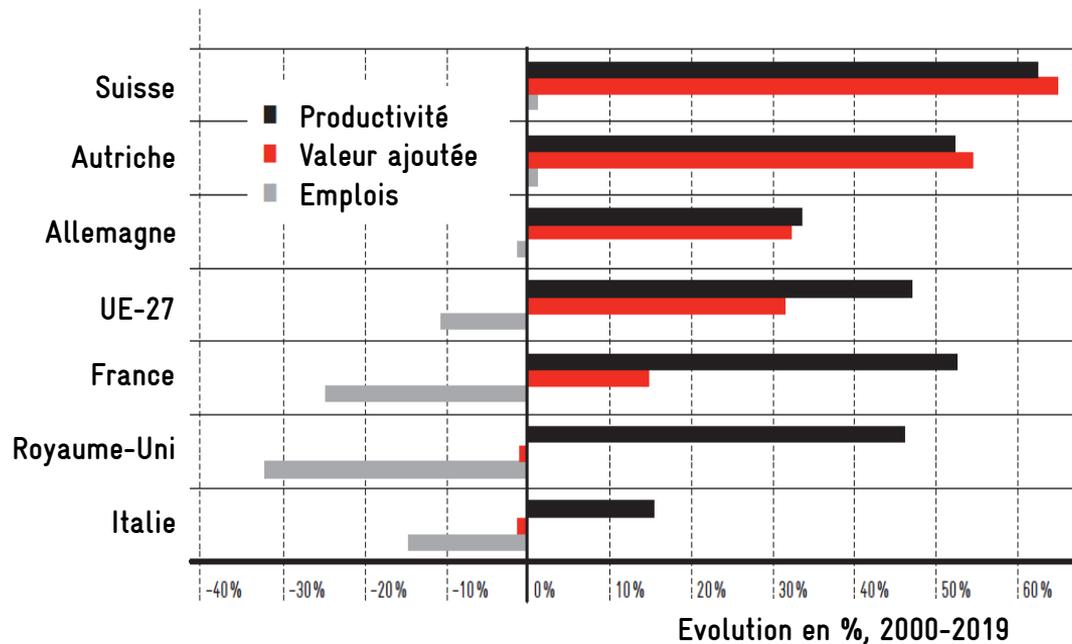


Quelles sont les perspectives d'emploi?

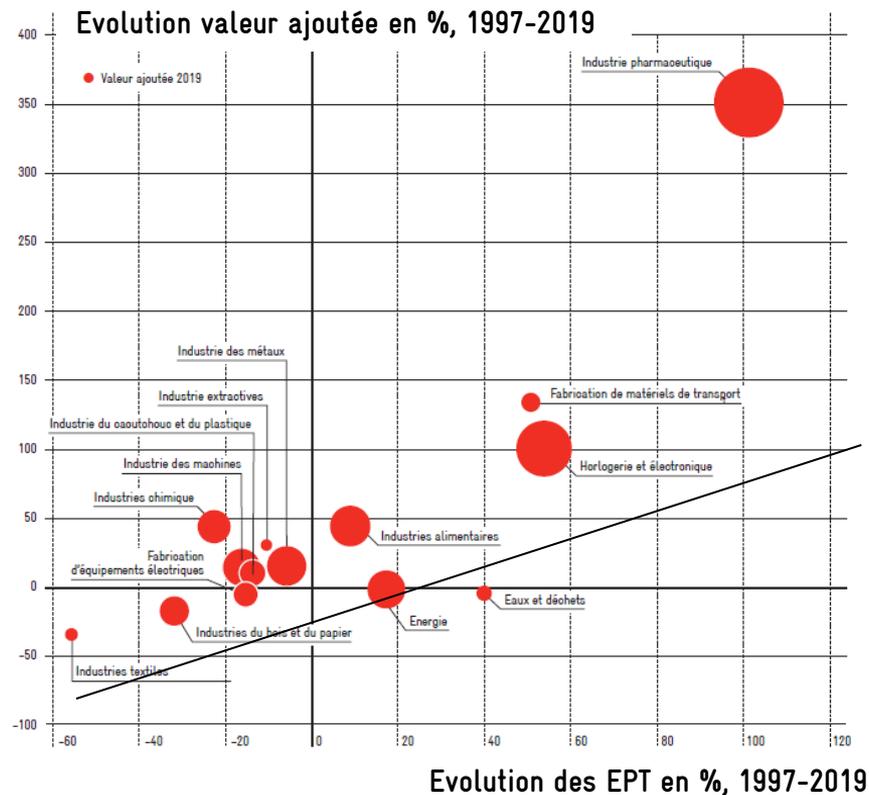


Quel impact a la crise Covid-19 sur les tendances de fonds?

# L'industrie suisse caracole en comparaison internationale



# Branches : une création destructrice au bilan positif



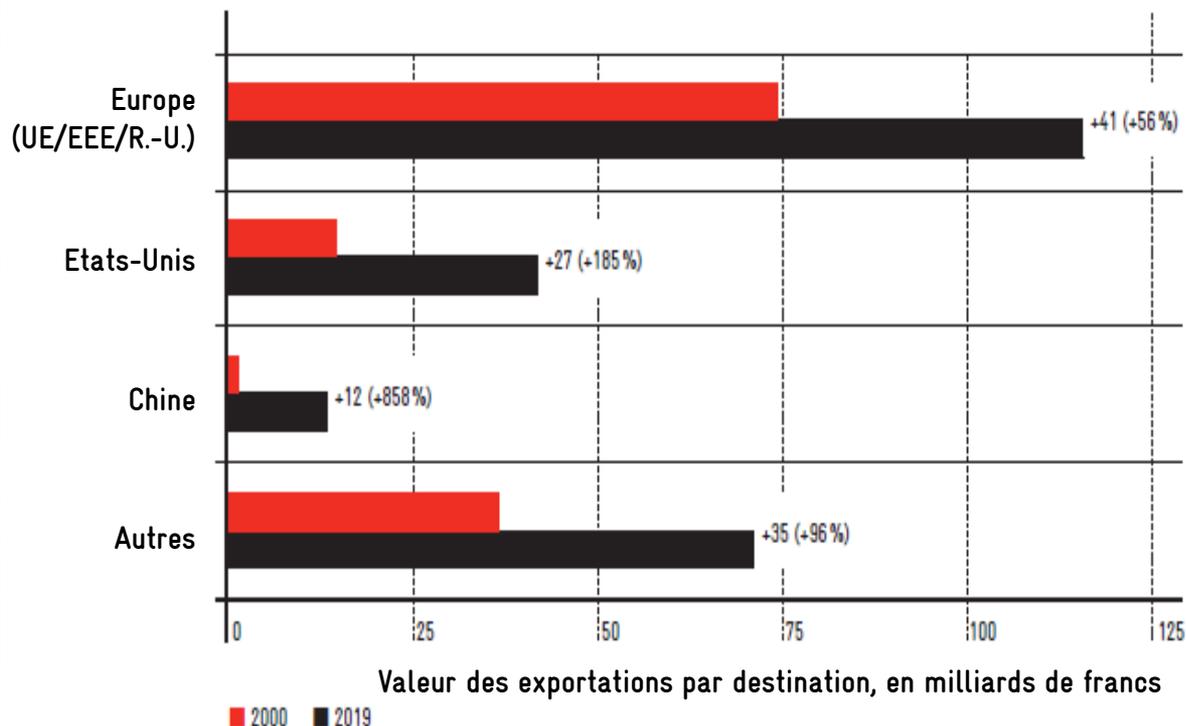
# Toujours plus d'employés de l'industrie derrière un bureau



Les frontières entre «secondaire» et «tertiaire» s'estompent

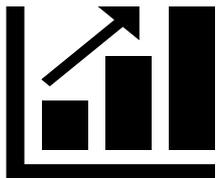
- Importance de la R&D et des prestations de service (montage, entretien)
- Toujours plus d'offres de solutions numériques
- En 2014 déjà, **1/3 de la valeur ajoutée exportée** de l'industrie des machines dans les services provenait d'activités tertiaires

# Exportations : l'Europe reste notre principal partenaire



# Trois questions pour la présentation d'aujourd'hui

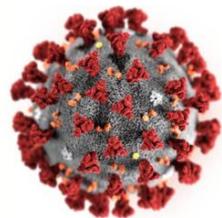
---



L'industrie suisse est-elle en recul?



Quelles sont les perspectives d'emploi?

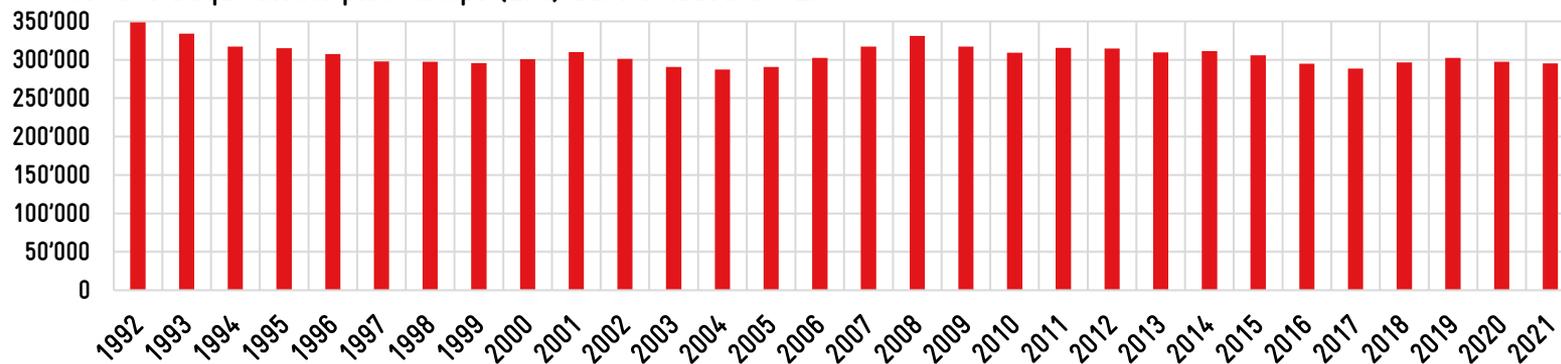


Quel impact a la crise Covid-19 sur les tendances de fonds?

# Les chiffres de l'emploi sont constants dans l'industrie

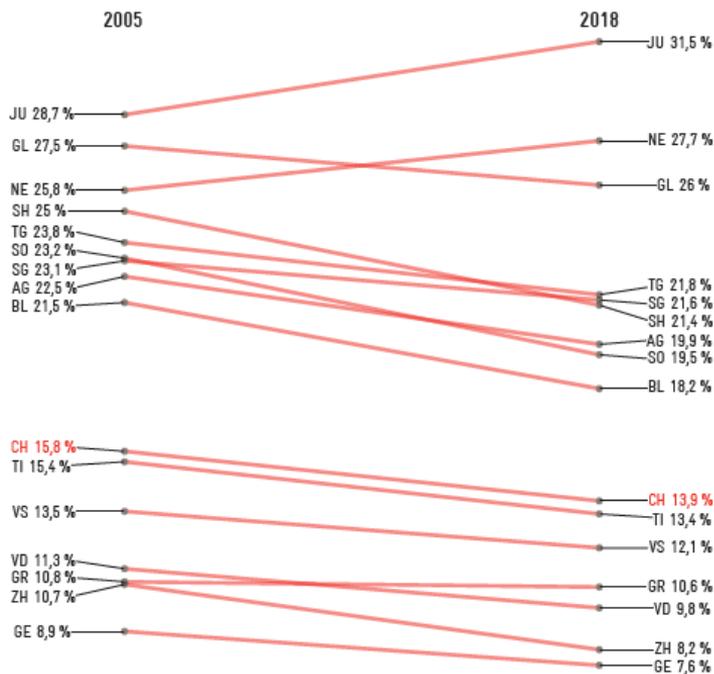


Nombre d'équivalents plein temps (EPT) dans l'industrie MEM

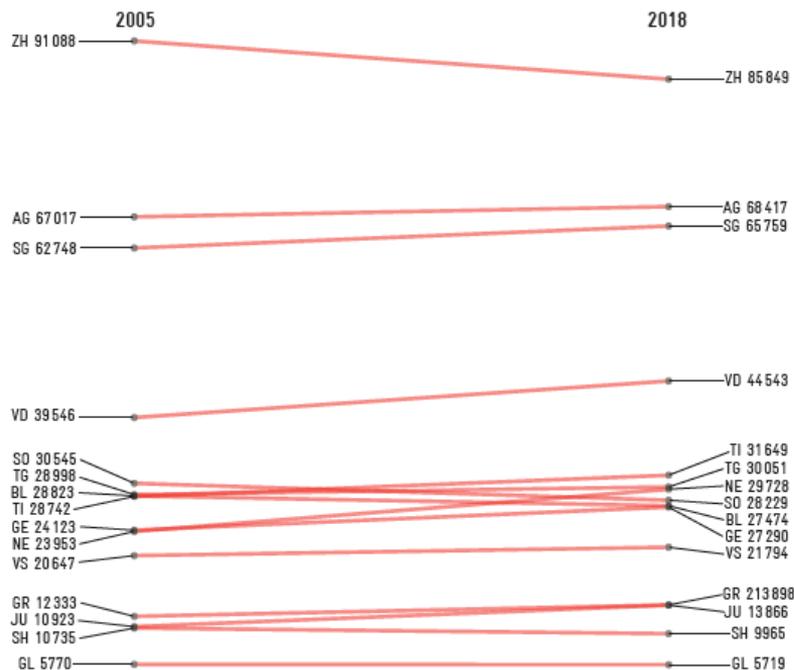


# Emplois : «un conte de deux cités»

## Part de l'industrie dans l'emploi

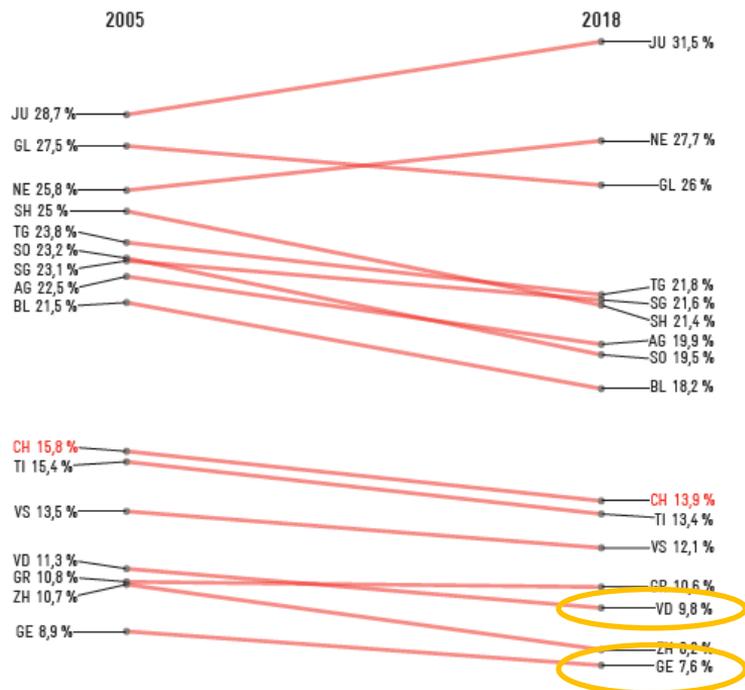


## Nombre d'emplois dans l'industrie

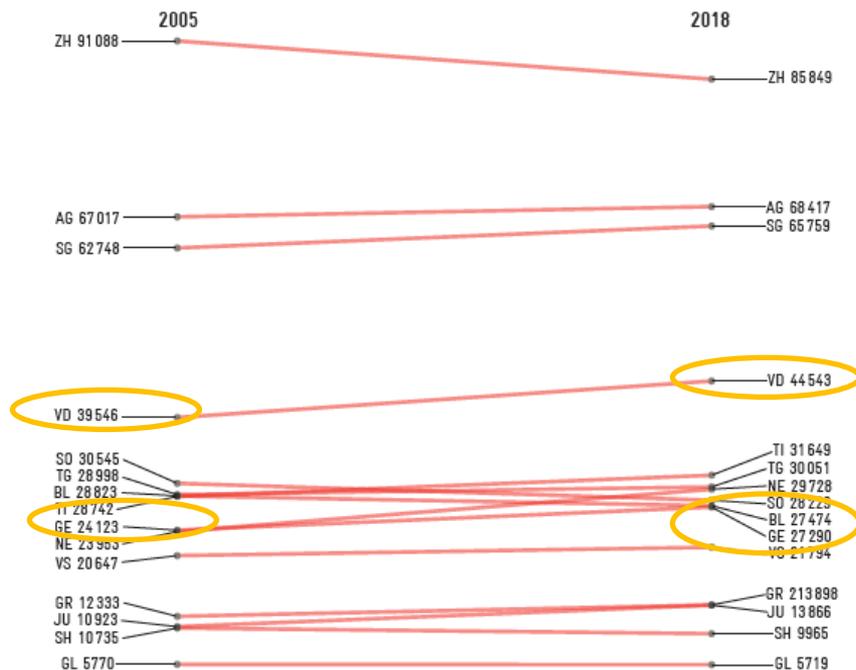


# Emplois : «un conte de deux cités»

## Part de l'industrie dans l'emploi

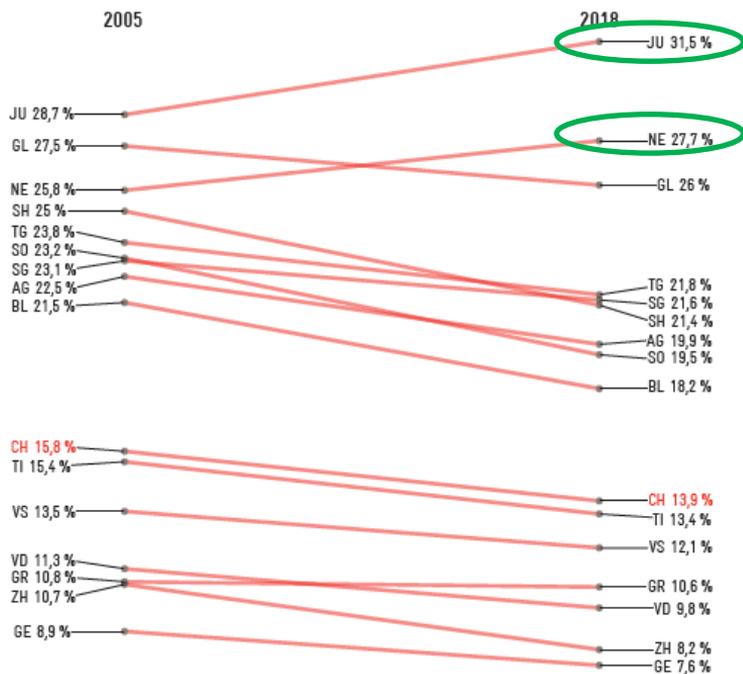


## Nombre d'emplois dans l'industrie

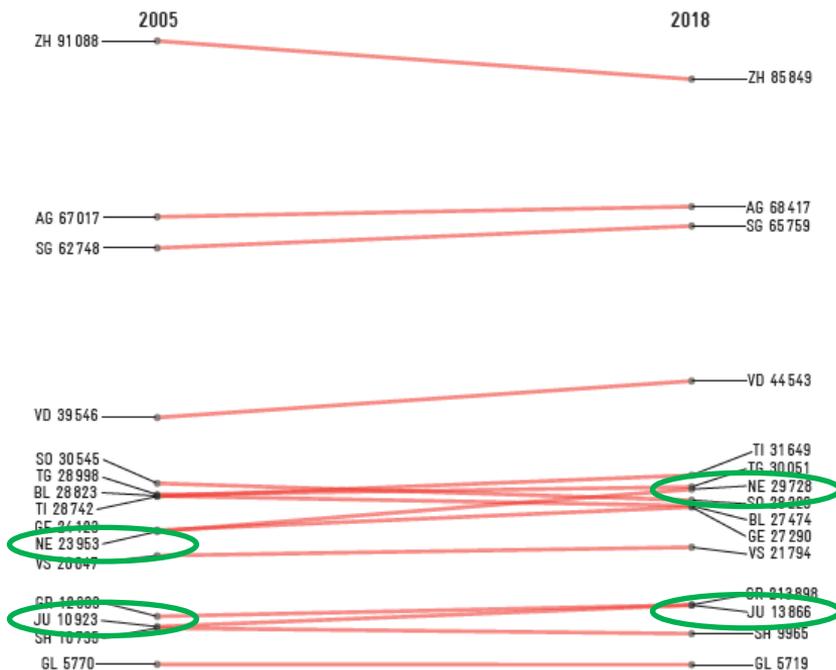


# Emplois : «un conte de deux cités»

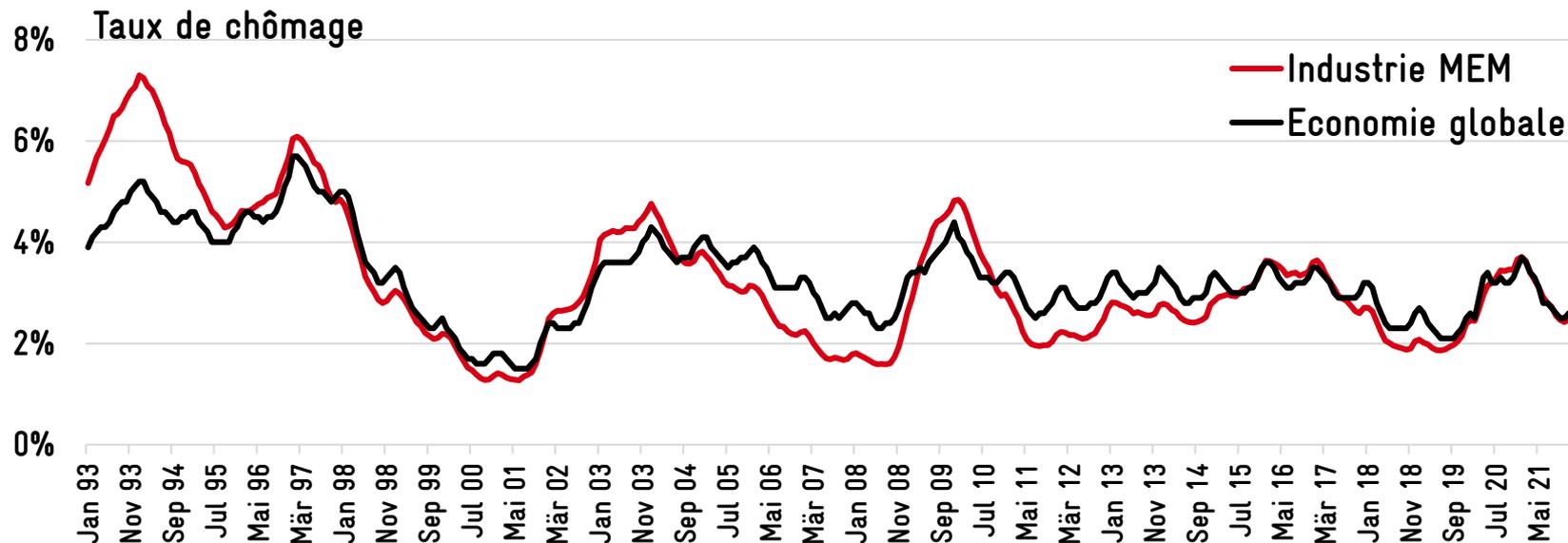
## Part de l'industrie dans l'emploi



## Nombre d'emplois dans l'industrie

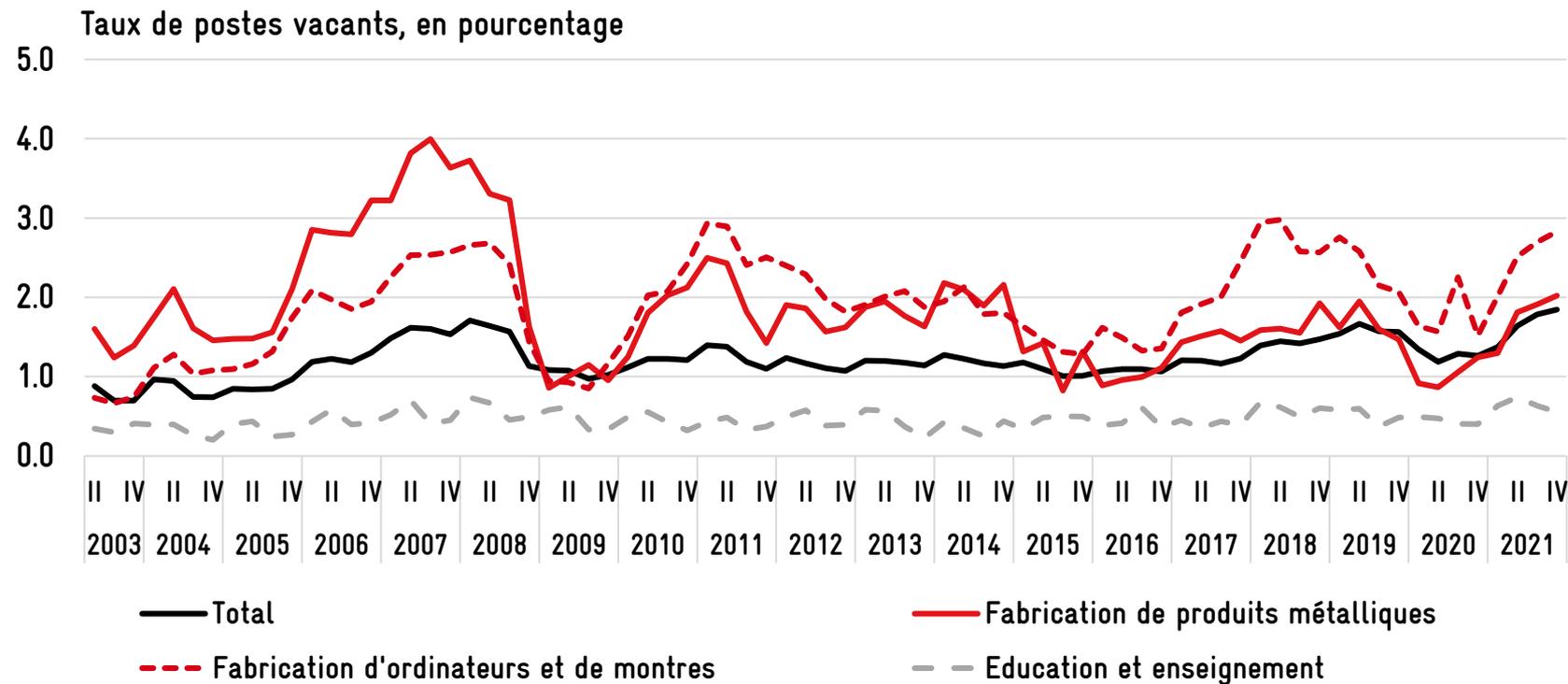


# Le chômage MEM suit la conjoncture nationale



Dans l'industrie, le taux de chômage en 2020 était deux fois plus élevé pour les travailleurs sans formation post obligatoire que celui des travailleurs au bénéfice d'une formation tertiaire

# Les postes vacants sont nombreux dans l'industrie MEM



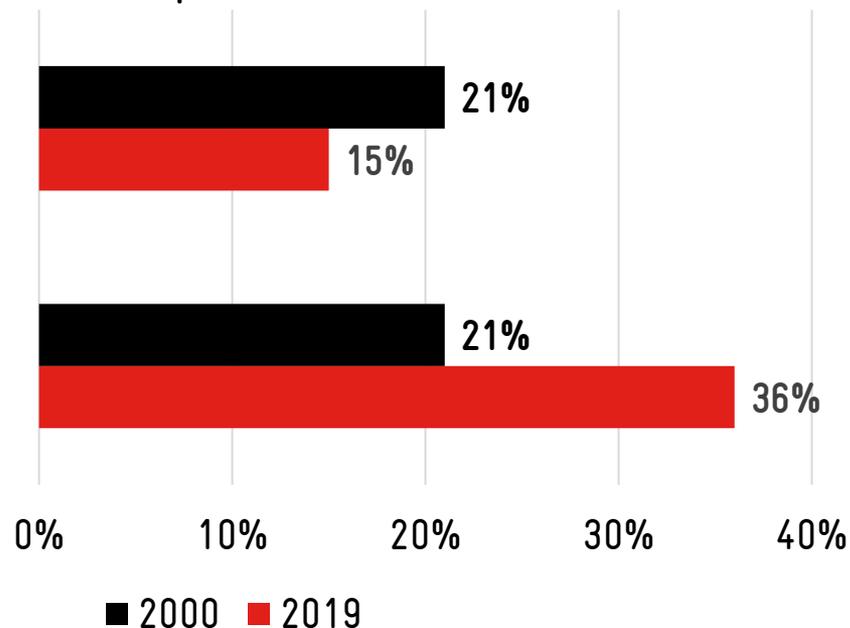
# Le profil de formation des employés dans l'industrie évolue



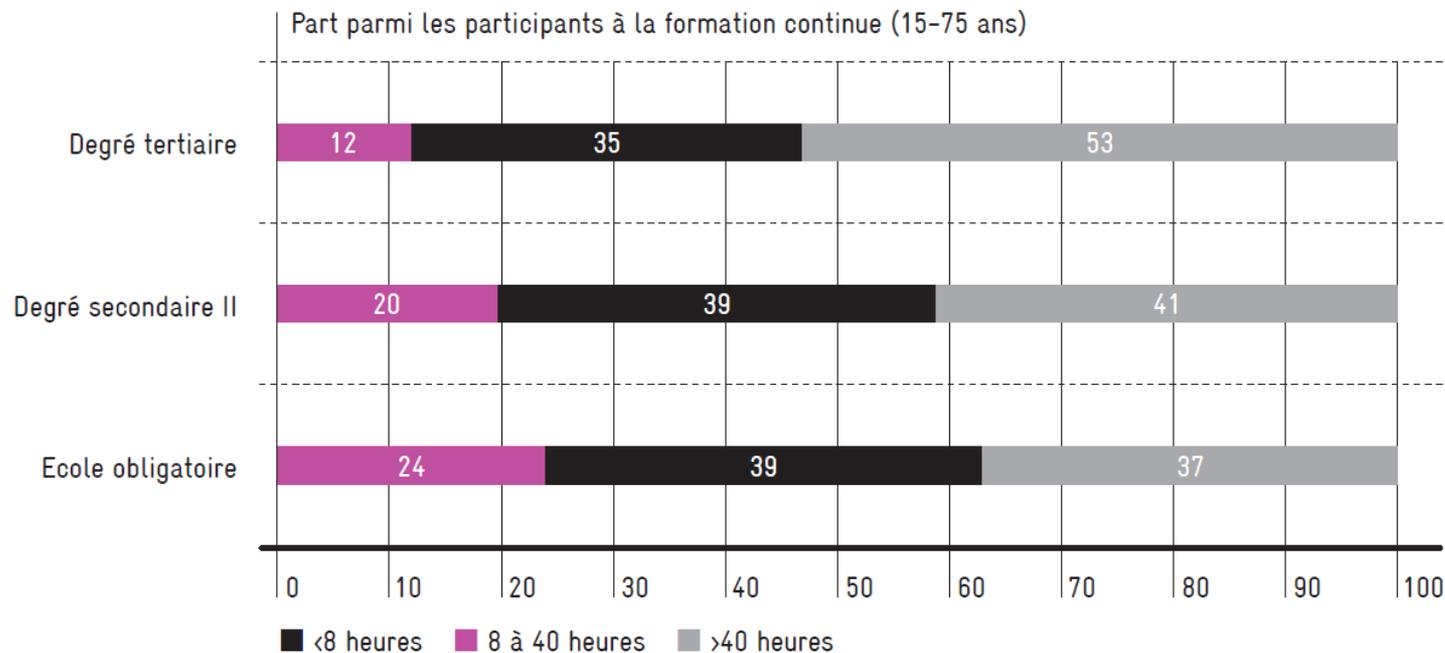
Uniquement  
formation  
obligatoire

Formation  
tertiaire

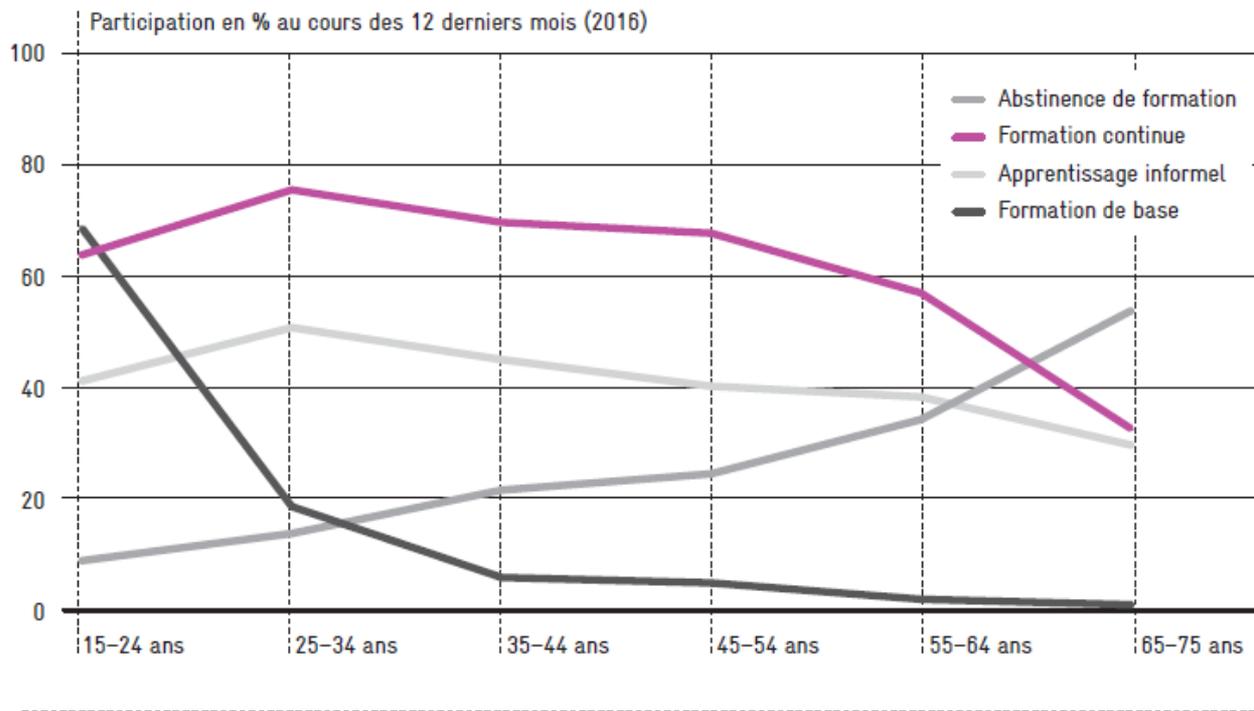
Part du personnel dans l'industrie



# Les plus formés continuent plus souvent à se former

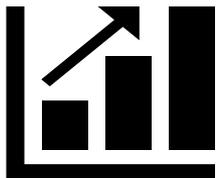


# La formation continue à tous les âges

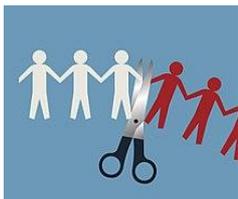


# Trois questions pour la présentation d'aujourd'hui

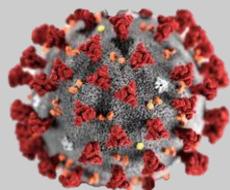
---



L'industrie suisse est-elle en recul?



Quelles sont les perspectives d'emploi?



Quel impact a la crise Covid-19 sur les tendances de fonds?

# Le Covid-19 va plutôt accélérer les tendances de fond

---



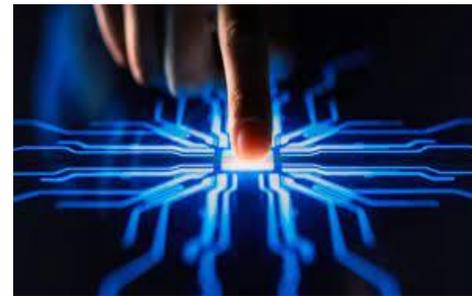
Pharma et Medtech  
affirmés

Virage écologique  
accéléré



Circuits courts et  
diversification des sources

Reconnaissance des  
diplômes et maîtrise des  
langues

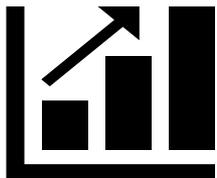


Ajustements des  
modèles d'affaires

Travail à distance avec  
clients et fournisseurs

## En bref

---



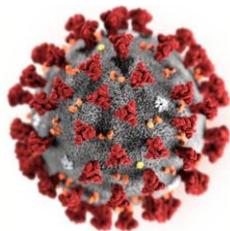
La valeur ajoutée et la productivité de l'industrie augmentent

- Focus sur les branches à forte valeur ajoutée
- Frontières toujours plus perméables entre secondaire et tertiaire



L'industrie offre toujours de nombreux emplois

- Nouvelles compétences requises (formation de base)
- Importance de la formation continue (on- et off-the-job)

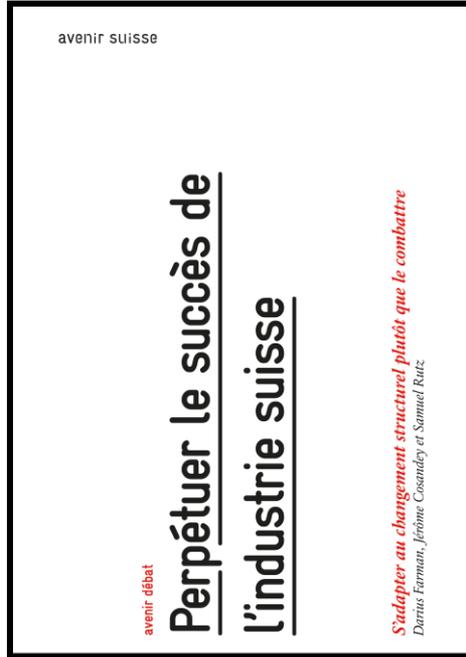


Les tendances d'avant la crise Covid-19 vont s'accroître

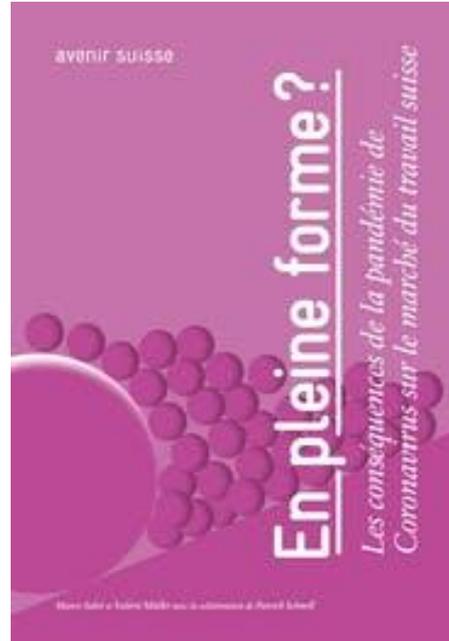
- En termes de marchés
- En termes de compétences

# Pour en savoir plus

---



[shorturl.at/mxLPU](https://shorturl.at/mxLPU)



[shorturl.at/nD479](https://shorturl.at/nD479)



[shorturl.at/bpJRT](https://shorturl.at/bpJRT)

---

# MERCI

Abonnez-vous à notre newsletter :

[www.avenir-suisse.ch/fr](http://www.avenir-suisse.ch/fr)

**Avenir Suisse**  
**Indépendant – mais pas neutre**

**Dr Jérôme Cosandey**  
**Directeur romand**  
**Responsable de la politique sociale**

**Chemin de Beau-rivage 7 | CH-1006 Lausanne**

**T +41 21 612 66 12**

**M +41 79 82 82 787**

**jerome.cosandey@avenir-suisse.ch**

**twitter: @JCosandey**

**[www.avenir-suisse.ch](http://www.avenir-suisse.ch)**



**Le think tank Avenir Suisse est une force de propositions pour l'avenir de la place économique suisse. Il est soutenu par plus de 160 entreprises et personnalités de toutes les régions du pays. Son choix de projets est indépendant, mais jamais neutre. Avenir Suisse défend le libéralisme et l'économie de marché. Son but est de contribuer à des solutions pratiques. Avenir Suisse produit des analyses et les diffuse. Un accent particulier est mis sur la présentation et la communication des propositions dans les médias.**